

Provincia di Reggio Emilia
COMUNE DI BIBBIANO

PERMESSO DI COSTRUIRE

Oggetto:

PROCEDIMENTO UNICO PER LA
DELOCALIZZAZIONE ED AMPLIAMENTO DI
ATTIVITA' PRODUTTIVA ESISTENTE NEL
TERRITORIO COMUNALE (art.53 L.R. 12/2017)

Proprietà:

LAPIPLAST s.r.l.
Leg. Rappresentante Campanini Vaifro
via I Maggio 32, Loc. Barco, 42021 Bibbiano (RE)

8

PIANO
INDUSTRIALE
2022/2026

Ubicazione edificio:

via Barboiara 12/B loc.alità Barco,
42021, Bibbiano (RE)
Foglio n. 4 - Particelle 232, 228, 14, 16, 230.

Data:

DICEMBRE 2021

STUDIO
BUCCI

Progettista:

BM
GEOM. BUCCI MAURO
VIA BRODOLINI 6 - 42025 - CAVRIAGO (RE)
TEL 0522 576207 mauro.bucci@geopec.it

Lapi Plast S.r.l.

Piano industriale 2022/2026

Ragione sociale	Lapi Plast S.r.l.
Indirizzo Sede Legale	Via I Maggio n. 32, loc. Barco – Bibbiano (RE)
Numero REA	RE – 176965
Codice Fiscale e Partita Iva	01331460350

Introduzione

Premessa

Lapi Plast Srl, costituita nel 1988, è attiva nella lavorazione, attraverso termoformatura, di materie plastiche (polietilene, polistirolo, abs, metacrilato, policarbonato) principalmente per i settori dell'agricoltura, dei camper, dell'automotive, del "cleaning e refrigeration".

L'attività viene principalmente svolta nel sito produttivo che si trova presso la sede centrale in Via I Maggio (*Primo sito produttivo*) che ha una superficie coperta di circa 5.100 mq.

Negli anni la società ha avviato un progressivo processo di espansione funzionale ad aumentare la propria capacità produttiva. In particolare, la società:

- Nel 2008 ha acquisito un terreno a Barco di Bibbiano in Via Barboiara dove è stato realizzato un Secondo sito produttivo con una superficie coperta di circa mq 3.300;
- Nel 2012 ha acquisito un magazzino adiacente al Primo sito produttivo con una superficie coperta di circa 1.500 mq;
- Nel 2018 ha acquisito un terreno in prossimità del Secondo sito produttivo di circa 63.000 mq dove è stato realizzato uno Stabilimento industriale con una superficie coperta di circa 3.200 mq allo scopo di realizzare un Terzo sito produttivo.

Attualmente, nel Primo sito produttivo viene svolta, principalmente, l'attività di "taglio" e lo stoccaggio di stampi, materie prime e pezzi di ricambio, mentre nel Secondo sito produttivo viene svolta principalmente l'attività di termoformatura.

La società opera su due turni lavorativi in entrambi gli stabilimenti attraverso 11 robot da taglio, un robot di modellazione e 16 macchine termoformatrici impiegando un organico composto da 67 dipendenti complessivi di cui 63 operai e 4 impiegati.

L'attività di Lapi Plast è stata in continua crescita nell'ultimo quinquennio e il fatturato realizzato nel 2020 è stato penalizzato, come per tutti gli operatori industriali, dalla crisi pandemica generata dal Coronavirus Covid-19 che ha costretto l'attività a forti limitazioni durante i periodi dei c.d. "lockdown".

Piano strategico di sviluppo

Attualmente, la capacità produttiva è completamente satura, pertanto, per poter proseguire nel processo di espansione in corso, l'attività necessita dell'insediamento di nuove linee produttive all'interno di contenitori ulteriori rispetto a quelli esistenti.

In particolare, il Primo sito produttivo è situato in Via I Maggio in un contesto urbano caratterizzato principalmente da unità residenziali e si presenta, pertanto, inidoneo a qualsiasi ulteriore sfruttamento produttivo.

Si è, pertanto, verificata la possibilità di espansione del Terzo sito produttivo situato in Via Barboiara. Dagli approfondimenti tecnici eseguiti si è verificato che su tale area sarebbe possibile, previo ottenimento delle necessarie autorizzazioni urbanistiche, procedere all'ampliamento dello Stabilimento finito di costruire nel corso del 2020 - anche in più steps - addivenendo così ad uno Stabilimento dalle dimensioni tali da consentire alla

società di completare il processo di espansione e di ampliamento degli stabilimenti produttivi strategicamente definito all'interno del progetto industriale che prevede il mantenimento e la radicalizzazione dell'azienda sul territorio comunale di riferimento.

Nello specifico, il Piano Industriale di sviluppo prevede nuovi investimenti da realizzare mediante l'acquisto di nuovi impianti, macchinari e attrezzature e mediante l'assunzione di ulteriore forza lavoro. Investimenti che, stante l'attuale situazione di "piena produzione" in cui versano gli impianti produttivi, non sarebbe possibile realizzare negli attuali stabilimenti. Inoltre, con l'ampliamento del Terzo sito produttivo verrebbe agevolato il percorso di delocalizzazione dal Primo sito produttivo di Via I Maggio ai siti produttivi di Via Barboiara verso i quali verrebbe dirottato il traffico pesante che attualmente transita in Via I Maggio con evidenti minori disagi per la popolazione residente. La decongestione del traffico pesante (viene stimata una riduzione degli attuali trasporti di circa l'80%) consentirebbe di realizzare, inoltre, importanti e significativi risparmi di costi in termini logistici e di trasporto.

Investimenti da realizzare

A) Immobiliare – Si prevede di iniziare l'ampliamento del nuovo stabilimento nel corso del 2023 completandolo, presumibilmente, nel corso del 2025 e sostenendo un costo complessivo di circa M€ 10,5;

B) Beni strumentali - Si prevede di realizzare all'interno del Terzo sito produttivo di Via Barboiara nell'arco del biennio (2023-2024) n. 5 isole produttive per un investimento complessivo di circa M€ 2,75.

Ciascuna isola produttiva necessiterà di:

- N. 2 macchine termoformatrici;
- N. 1 robot da taglio CNC;

C) Personale produttivo – Si prevede l'assunzione nell'arco del biennio (2024-2025) di n. 54 nuove maestranze così operanti:

Ciascuna isola produttiva necessiterà di:

- N. 5 operai termoformatrici;
- N. 3 addetti al robot CNC;
- N. 1 mulettista;
- N. 1 addetto al bindello

Sarà, inoltre, necessario procedere all'assunzione di:

- N. 3 magazzinieri per spedizioni;
- N. 1 magazziniere per la gestione delle scorte di materie prime.

Fatturato incrementale

Ipotizzando di utilizzare due turni lavorativi ciascuna isola produttiva sarà in grado di sviluppare un fatturato incrementale annuo di circa M€ 1,5/cad.

Business plan 2022-2026

Sulla base di quanto sopra esposto è stato predisposto il business plan prospettico per il periodo 2022/2026 che viene meglio dettagliato nelle pagine seguenti.

Conto Economico storico-prospettico

Lapi Plast S.r.l., migliaia di Euro

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
FATTURATO	10.389	8.889	12.025	13.829	14.520	18.876	22.651	23.784
Incrementi di imm. per lavori interni	0	0	0	0	0	0	0	0
(Acquisti + variazione magazzino)	(4.105)	(3.375)	(4.739)	(5.532)	(5.808)	(7.550)	(9.061)	(9.514)
(Costi variabili)	(927)	(660)	(888)	(1.066)	(1.119)	(1.231)	(1.354)	(1.422)
Altri proventi ordinari	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	5.357	4.854	6.398	7.232	7.593	10.095	12.237	12.849
(Oneri diversi di gestione)	(741)	(203)	(210)	(214)	(218)	(223)	(227)	(232)
(Godimento beni di terzi)	0	(549)	(509)	(519)	(530)	(540)	(551)	(562)
VALORE AGGIUNTO	4.616	4.102	5.679	6.498	6.845	9.332	11.459	12.055
(Costo del lavoro)	(2.623)	(2.407)	(3.019)	(3.049)	(3.110)	(4.354)	(5.225)	(5.277)
(Trattamento di fine rapporto)	0	0	0	0	0	0	0	0
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.993	1.695	2.660	3.449	3.735	4.978	6.234	6.778
(Ammortamenti materiali)	(309)	(338)	(677)	(677)	(883)	(1.021)	(1.021)	(1.021)
(Ammortamenti immateriali)	0	0	0	0	(106)	(197)	(318)	(318)
UTILE OPERATIVO NETTO	1.684	1.357	1.983	2.772	2.746	3.760	4.895	5.439
Proventi finanziari	21	22	17	17	19	4	1	21
(Oneri finanziari)	0	0	0	-7	-2	-2	-9	-9
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0
Proventi/(oneri) straordinari netti	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	1.705	1.379	2.000	2.782	2.763	3.762	4.887	5.450
(Ires)	(434)	(299)	(300)	(668)	(663)	(903)	(1.173)	(1.308)
(Irap)	0	0	0	(227)	(228)	(316)	(395)	(418)
UTILE NETTO	1.271	1.080	1.700	1.887	1.871	2.543	3.320	3.724

Stato Patrimoniale storico-prospettico

Lapi Plast S.r.l., migliaia di Euro

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Crediti verso clienti	3.787	3.486	5.033	5.304	5.569	7.240	8.688	9.123
(Debiti verso fornitori)	(606)	(692)	(648)	(1.205)	(1.262)	(1.569)	(1.840)	(1.928)
Rimanenze	794	1.031	1.668	946	983	1.281	1.521	1.577
(Fondo T.f.r.)	(537)	(603)	(620)	(620)	(620)	(620)	(620)	(620)
Altre attività/(passività) operative	282	(471)	(2.034)	(2.034)	(2.034)	(2.034)	(2.034)	(2.034)
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	3.720	2.751	3.399	2.391	2.637	4.298	5.716	6.117
Beni materiali	4.184	5.234	5.132	4.455	5.222	5.301	4.280	3.260
(Fondo ammortamento)	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni e titoli	1	4	1	1	1	1	1	1
Beni immateriali	387	315	217	217	3.611	6.414	10.096	9.778
(Fondo ammortamento)	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre attività/(passività) non onerose	0	0	0	0	0	0	0	0
CAPITALE INVESTITO NETTO	8.292	8.304	8.749	7.064	11.471	16.014	20.093	19.156
PATRIMONIO NETTO	8.509	8.493	8.276	10.163	12.034	16.077	19.397	23.121
(Liquidità)	(1.240)	(854)	(119)	(119)	(119)	(119)	(119)	(119)
(Titoli negoziabili)	0	0	0	(3.075)	(540)	(39)	0	(3.942)
(Crediti fruttiferi)	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti a breve verso banche	358	360	497	0	0	0	720	0
Debiti a medio-lungo verso banche	665	305	95	95	95	95	95	95
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0	0	0
DEBITO/(CREDITO) FIN. NETTO	(217)	(189)	473	(3.099)	(564)	(63)	696	(3.966)
Patrimonio netto + Indebitamento finanziario	8.292	8.304	8.749	7.064	11.471	16.014	20.093	19.156

Rendiconto Finanziario storico-prospettico

Lapi Plast S.r.l., migliaia di Euro

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Situazione finanziaria netta iniziale	(217)	(217)	(189)	473	(3.099)	(564)	(63)	696
Margine Operativo Lordo		1.695	2.660	3.449	3.735	4.978	6.234	6.778
Disinvestimenti/(Investimenti) materiali		0	0	0	(1.650)	(1.100)	0	0
Disinvestimenti/(Investimenti) immateriali		0	0	0	(3.500)	(3.000)	(4.000)	0
FLUSSO DI CIRCOLANTE GESTIONE OPERATIVA		1.695	2.660	3.449	(1.415)	878	2.234	6.778
Variazione Capitale Circolante Netto		969	(648)	1.008	(246)	(1.661)	(1.418)	(402)
FLUSSO DI CASSA GESTIONE OPERATIVA		2.664	2.012	4.457	(1.661)	(783)	816	6.376
Proventi/(oneri) finanziari netti		22	17	10	17	2	(8)	12
(Imposte)		(299)	(300)	(895)	(891)	(1.219)	(1.568)	(1.726)
(Dividendi)		0	0	0	0	0	0	0
FLUSSO DI CASSA GESTIONE RICORRENTE		2.387	1.729	3.572	(2.536)	(2.001)	(759)	4.662
Aumenti di capitale		0	0	0	0	1.500	0	0
Saldo (acquisti)/cessioni patrimoniali ed altri effetti netti		(2.415)	(2.391)	0	0	0	0	0
FLUSSO DI CASSA NETTO		(28)	(662)	3.572	(2.536)	(501)	(759)	4.662
Situazione finanziaria netta finale	(217)	(189)	473	(3.099)	(564)	(63)	696	(3.966)

LAPI PLAST SRL

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI PER SITO PRODUTTIVO VIA BARBOIARA

(Allegato Piano Industriale 2022/2026)

BENI STRUMENTALI

ISOLA PRODUTTIVA

	costo cad.	anno 2023	anno 2024	totale investimenti
		3 isole	2 isole	
Termoformatrice	200.000,00 €	600.000,00 €	400.000,00 €	1.000.000,00 €
Termoformatrice	200.000,00 €	600.000,00 €	400.000,00 €	1.000.000,00 €
Robot di taglio CNC	150.000,00 €	450.000,00 €	300.000,00 €	750.000,00 €
	550.000,00 €	1.650.000,00 €	1.100.000,00 €	2.750.000,00 €

AMPLIAMENTO STABILIMENTO

CONSTRUZIONE PRIMO MODULO

Entro 31/12/2023

CONSTRUZIONE SECONDO MODULO

Entro 31/12/2025

3.500.000,00 €

7.000.000,00 €

PERSONALE

Per ogni isola produttiva

	anno 2024	anno 2025	
5 Termoformatori	35.000,00 €	525.000,00 €	875.000,00 €
3 Addetti robot CNC	35.000,00 €	315.000,00 €	525.000,00 €
1 Mulettista	35.000,00 €	105.000,00 €	175.000,00 €
1 Addetto bindello	35.000,00 €	105.000,00 €	175.000,00 €
	1.050.000,00 €	700.000,00 €	1.750.000,00 €

Per il magazzino

3 Magazzinieri spedizioni	35.000,00 €	70.000,00 €	35.000,00 €
1 Magazziniere materie prime	35.000,00 €	35.000,00 €	0
	105.000,00 €	35.000,00 €	140.000,00 €

Dettaglio personale da assumere 2024

15 Termoformatori	
9 Addetti robot CNC	
3 Mulettista	
3 Addetto bindello	
2 Magazzinieri spedizioni	
1 Magazziniere materie prime	
33 Totale assunzioni nel 2024	

2025

10 Termoformatori	
6 Addetti robot CNC	
2 Mulettista	
2 Addetto bindello	
1 Magazzinieri spedizioni	
21 Totale assunzioni nel 2025	

54 Assunzioni previste